

グローバル人材育成プログラム

海外企業経営に関する実践的ノウハウとグローバルガバナンス

本講座の概要

科学技術や世界経済が国境を越え、ますますグローバル化が進む 21 世紀にあって、企業の海外進出やオンライン技術の発達による海外企業への営業機会の増加、また、海外人材の国内企業への就職など、我々の間で、かつてないほど海外とのやり取りが増加しています。しかし、国ごとによって文化や風習は異なり、それは仕事に対する姿勢や考え方も同様です。国内では当たり前だと考えていることであっても、海外では受け入れられず、苦い経験をされた方もいらっしゃるのではないのでしょうか。

本プログラムでは、日本企業が海外進出を進めていく上で注意すべきこと、海外からの人材を受け入れる上で気を付けるべきことなど、海外実務経験の豊富なベテランの講師陣の講義から、そして異業種の参加者との意見交換を通じて、学んで頂きます。

本プログラムが今後グローバルに活躍される皆様の一助となりましたら幸いです。

プログラムの特徴

- 1 講演のみならず、参加者相互の意見交換を重視した参加型プログラムです！
- 2 海外実務経験豊富なベテラン講師陣が、グローバルに活躍するメソッドをお伝えします！
- 3 「仕組み～運用～ノウハウ」について講義・議論することで、より実践的な内容を提供します！
- 4 「現地での在り方」だけでなく「日本からの管理や支援の在り方」の両方に触れて講義します！
- 5 異業種・異職種に参加者同士の交流により、新たな“気づき”を得る場をつくります！

受講推奨者

海外事業や海外子会社に関して、

- ✓ 国内で、管理や支援をミッションとしている方
- ✓ 海外出向の可能性のある方
- ✓ 海外の事業の実態の本音の部分が知りたい方
- ✓ 海外の諸問題の解決の実態を知りたい方
- ✓ 現在の自社のガバナンスや管理の在り方に疑問を抱いている方
- ✓ これから本格的に海外事業の拡大を目論んでいる企業の方



上記1つでも当てはまる方は、是非ご参加ください

スケジュール

第1回 2023年9月20日(水) 14:00～17:00※終了後懇親会	「日本企業のグローバル事業の現状と海外部門責任者・担当者の仕事の進め方(海外展開の課題と解決)」 講師：新井 克彦 氏
第2回 2023年10月25日(水) 14:00～17:00	「海外子会社経営のポイントとガバナンス・リスク・コンプライアンスの在り方(押さえるべきポイント、仕組み作りの具体策)」 講師：新井 克彦 氏
第3回 2023年11月21日(火) 14:00～17:00	「海外企業経営の実際①」 ケーススタディ基礎知識のインプット(実際の海外企業事例) 講師：麻生 英範 氏
第4回 2023年12月19日(火) 14:00～17:00	「海外企業経営の実際②」 ケーススタディから学ぶ企業戦略・マーケティング戦略の実際 講師：麻生 英範 氏
第5回 2024年1月24日(水) 14:00～17:00	「海外企業経営の実際③」 ケーススタディから学ぶリスクマネジメントと人事戦略 講師：麻生 英範 氏
第6回 2024年2月21日(水) 14:00～17:00※終了後懇親会	「海外事業と子会社運営の在り方のまとめ (第1回～第5回の学びを如何に自社海外事業の課題解決に結び付け るか ― 自社事業の振り返り)」 講師：新井 克彦 氏

※参加登録者のご出席が難しい場合の代理出席については、事務局までご相談ください。

※本事業は、集合形式を基本としますが、状況によって、開催形式を変更する場合がございます。

講師紹介

新井アドバイザリーオフィス 代表 新井 克彦 氏

- ◆**略歴**：1983年4月松下電器貿易(株)（現パナソニック）入社。業務用AVシステム輸出営業の後、法務・リスク・ガバナンス部門において、国際契約、M&A、海外会社設立、再編及び撤退、リスクマネジメント、コンプライアンス、アジア地域統括会社取締役、ヘルスケア会社監査役を担当。在職中、経団連企業法制委員会委員、中国国際経済貿易仲裁委員会委員を兼任。2019年6月よりエア・ウォーター(株)でグローバル担当上席執行役員として、グローバル事業における戦略策定・管理基盤構築を担当。日中経済貿易センター諮問委員を兼任。2022年7月より新井アドバイザリーオフィス代表。民間企業や公益法人に海外事業やコミュニケーションスキルに関するコンサルティングを提供。
- ◆**著書**：「グローバルリスクマネジメントの実践」（共著）（2021年 第一法規）
「経済安全保障を読み解く」（共著）（2023年 第一法規）など



パナソニック株式会社 キッチン空間事業部 海外業務用機器販売課(主幹) 麻生 英範 氏

- ◆**略歴**：1983年3月東京外国語大学インドパキスタン語学科卒業、同年4月松下電器貿易(株)入社。同社南亜部南亜2課（タイ・ミャンマー担当）、1989年11月Panasonic Appliance India 出向（同社営業責任者）。1995年1月パナソニック(株)炊飯機器事業部 海外営業部、2001年7月Panasonic Appliance India 出向（同社経営責任者）。2019年4月パナソニック(株)キッチン空間事業部経営企画(主幹)、2019年同社定年退職後、嘱託としてキッチン空間事業部海外業務用機器販売課(主幹)で勤務。1989年から延べ23年間、インドの製造販売会社に出向。進出当時、知名度ゼロであった電気炊飯器の市場開拓に努め、同社をグローバルハブ工場に育て上げる。海外事業場の経営に関しては、あらゆる事態に遭遇し、その解決に努めた。



参考図書

「企業は社会の公器 グローバル・リスクマネジメントの実践

～ケースで学ぶ あるべき法務機能とリスク回避策～

藤猪 正敏【編著】/新井 克彦【著】

講師の新井氏の著書を参考にしながら、例会を進めてまいります。

本書は参加者の皆様にお渡しいたします。



参加者の声

他社が抱える悩みや課題をグローバルな観点から知れて勉強になった。
...（製造業・海外事業・スタッフ）...

グループワークで意見を出し合うことにより、新たな視点での気づきがあり、より理解を深めることができた。
...（製造業・営業・部長職）...

海外で起こりえる問題について、他社の意見も伺う中で、自分の中になかった観点に気づかされ、解決のためのヒントを得ることができた。
...（製造業・法務・スタッフ）...

ビジネスを成長させるために、講師が経験した悩みや工夫を聞かせていただき、自身の組織運営に役立てることができた。（労働組合役員）

実際の海外でのビジネスに基づいた内容で、自分事として臨むことができた。
...（インフラ・海外事業・課長職）...

これから新しく海外拠点を立ち上げていく中で、ガバナンス構築、フォロ一体制等注意すべき点を、他社事例を含めてお聞きできて良かった。
...（商社・営業・主任）...

自身も今後駐在業務に従事する可能性があり、リアルな体験からの話が聞けるのは大変貴重だった。
...（製造業・開発・主任）...



申込情報

1. 申込締切 2023年9月5日(火)
2. 募集人数 20名(定員になり次第締切り)
3. 受講期間 2023年9月20日(水)～2024年2月21日(水)
※日時詳細はスケジュールをご参照ください。
4. 会 場 関西生産性本部会議室(大阪市北区中之島6-2-27 中之島センタービル28階)
5. 受講料 生産性本部会員 113,850円 / 一般 135,800円(10%税込)
※上記金額には懇親会費、参考図書代を含みます
6. 申込方法 下記申込書に必要事項をご記入のうえ、事務局宛にメールもしくはFAXにてご送付ください。
申込書受領後、受講の手引き・会場略図・請求書等をご指定先に送付いたします。
当本部HPからもお申し込み可能です。(https://www.kpcnet.or.jp)
7. お問い合わせ 公益財団法人関西生産性本部〔担当：高田・中山〕
〒530-6691 大阪市北区中之島6-2-27 中之島センタービル28階
TEL：06-6444-6464 FAX：06-6444-6450
URL：https://www.kpcnet.or.jp/ Email：ntakako@kpcnet.or.jp(中山)

グローバル人材育成プログラム 申込書

申込日： 年 月 日

会社・組織名		会員区分 (○をつけて下さい)		賛助会員・一般
参加者①	所在地	〒	TEL	()
			FAX	()
	所属・役職		E-mail	
	フリガナ		海外赴任歴	()年 ※ご経験のない方は、「0」とご記入ください
	氏名		備考	
参加者②	所在地	〒	TEL	()
			FAX	()
	所属・役職		E-mail	
	フリガナ		海外赴任歴	()年 ※ご経験のない方は、「0」とご記入ください
	氏名		備考	
派遣責任者	所在地	〒	TEL	()
			FAX	()
	所属・役職		E-mail	
	フリガナ			
	氏名		備考：	
事前資料・請求書送付先		<input type="checkbox"/> 参加者① <input type="checkbox"/> 参加者② <input type="checkbox"/> 派遣責任者 ←チェック(✓)してください		

※ 個人情報の取扱いについて

1. 当本部の個人情報保護規定につきましては当本部ホームページ(https://www.kpcnet.or.jp/)をご参照願います。ご参加者様、ご派遣責任者様におかれましては、内容をご確認、ご理解のうえ、お申込みいただきますようお願い致します。
2. 個人情報は、本事業の実施に関わる参加者名簿等の資料の作成、ならびに当本部が主催・実施する各事業におけるサービス提供や事業のご案内、および顧客分析・市場調査のために利用させていただきます。
3. 本事業の実施に関して必要な範囲で参加者名簿等の資料を作成し、講師等の関係者に限り配布させていただきます。法令に基づく場合などを除き、個人情報を第三者に開示、提供することはありません。
4. 個人情報の開示、訂正、削除については、[担当：七野(しちの)・小松・中山]、事業実施部門連絡先TEL06-6444-6464、または組織部個人情報保護担当窓口(TEL06-6444-6461)までお問い合わせください。
5. 本案内記載事項の無断転載をお断りします。