KPC 公益財団法人 関西生産性本部
KANSAI PRODUCTIVITY CENTER

2021年度
テクノロジー・マネジメント

技 術 経 営 研 究 会

戦略的“技術経営”の構築 ～研究･開発の生産性向上と持続的優位を探る～

[実践事例と現場研究、ディスカッションによる意思決定を探る]

経営環境が劇的に変わる中、グローバルな企業間競争や経営環境は以前にも増して激しくなっており、その競争に勝ち抜いていくには、企業の将来を担う技術経営や研究開発の戦略が、益々重要になっていることは言うまでもありません。

特に企業における技術、研究開発部門にとりましては、経営戦略とのマッチング、研究開発人材の育成・処遇・評価、組織風土や意識改革、新技術・新商品の開発と新市場の開拓など、言わば“技術経営”(ﾃｸﾉﾛｼﾞｰ･ﾏﾈｼﾞﾒﾝﾄ)戦略の構築が、大競争時代で勝ち抜くための重要なポイントになりましょう。技術経営や研究開発に関係する部門のリーダーにおかれましては、刻々と変化する市場ニーズを先読みしながら迅速に対応し、社内外のシーズを活用した上で、利益を生む技術や商品を創造することが今強く求められております。

そこで当研究会では、企業の成長を大きく左右する技術経営、研究開発をめぐる様々な課題についての先進的な事例研究と異業種による経験交流を進め、利益を生む技術や商品の開発マネジメントとヒューマンネットワークの構築を考えて参りたいと存じます。

下記要領をご覧いただき、本年度も多数ご参加くださいますようお願い申し上げます。

■研 究 テ ー マ■

戦略的“技術経営”の構築
～研究・開発の生産性向上と持続的優位を探る～

■幹　事　会■(敬称略･順不同)

㈱カネカ　Ｒ＆Ｂ本部　Ｒ＆Ｂテーマ推進室長	吉田　龍史
関西大学　商学部教授	原　拓志
神戸大学　大学院経営学研究科准教授	宮尾　学
西日本電信電話㈱　Ｒ＆Ｄセンタ所長	池田　智
パナソニック㈱ イノベーション人事総務センター　所長　(兼) イノベーション戦略室　人材戦略担当　上席主幹	塔之岡 康雄

上記の方々に当研究会の幹事をお務めいただき、メンバーのニーズを吸い上げ、全体の企画と例会内容などを検討していただきます。また、幹事は例会当日の進行役として参加者相互の活発な経験交流を進める運営をご担当いただきます。

■ 2021 年度　研究会例会日程（全８回(定例会７回･特別例会１回)）■

本研究会につきましては、オンラインの開催を基本とし、参加者の皆様が web を通じて参加出来るような仕組みといたします。各例会への参加方法につきましては、例会の都度ご案内致します。

第１回　２０２１年　７月２７日(火)　１３：００ ～ １７：３０　[講演･グループ討議・質疑応答]

「技術経営の視点」

ｺｰﾃﾞｨﾈｰﾀ：　研究会幹事･神戸大学 大学院経営学研究科准教授　　宮　尾　　学　氏

少人数のグループに分かれ、各自・各社の課題認識を基に｢技術・商品戦略の構築｣｢利益を生み出す商品開発のための組織化｣｢技術人材の育成｣等について、相互交流を深めながら討議していただきます。

第２回　２０２１年　８月１８日(水)　１４：００～１７：００　[講演･グループ討議・質疑応答]

「富士フイルムの SDGs に対する R&D の取り組みについて」

講演：富士フイルムホールディングス(株) CTO 室

兼 富士フイルム(株) CTO 室　シニアエキスパート　　伊豆川　洋　由　氏

2017 年 8 月に CSR 計画「Sustainable Value Plan(サステナブル･バリュー･プラン)2030 (SVP2030)」を発表された富士フイルム。社会課題解決に向けた基盤技術・コア技術と SDGs に対する R&D の取り組みについてご高話いただきます。**※オンラインと集合の併用開催**

第３回　２０２１年　９月１５日(水)　１４：００～１７：００　[講演･グループ討議・質疑応答]

「アート思考のものづくり～SEDA モデルとマツダ・魂動デザイン～」

講演：大阪大学大学院　経済学研究科教授　　延　岡　健太郎　氏

日本のものづくりが世界から遅れをとっている現状､再び日本が世界をリードするためには､｢デザイン思考｣を超えた「アート思考」が必要だと講師著書「アート思考のものづくり」の中で述べています。この内容を中心に、アート思考の解説、ＳＥＤＡモデルの考え方などを、主にマツダ魂動デザインの事例を使って、ご教示いただきます。

第４回　２０２１年１０月１３日(水)　１４：００～１７：００　[講演･グループ討議・質疑応答]

「BakeryScan の誕生とこれからの展望」(仮題)

講演：株式会社ブレイン　代表取締役社長　　神　戸　　壽　氏

BakeryScan は画像識別技術を応用し、トレイ上のパンを瞬時に識別し、精算する、画像識別技術を世界初の画期的なシステムです。このシステムはどのようにして生まれたか、またの画像処理技術を用いた医療分野などへの展開などについご高話いただきます。

第５回　２０２１年１１月

《依頼中》

第６回　　２０２１年１２月１５日(水)　１４:００～１７：００　[講演･グループ討議・質疑応答]

「小林製薬の新製品開発とそれを生み出す企業風土」

講演：小林製薬株式会社　通販事業部　研究開発部部長　　長谷川　靖　之　　氏

小林製薬㈱は、製品カテゴリーごとに「研究開発」「技術開発」「マーケティング」の各機能が三位一体となり、同時進行で開発を進め、また新製品リリースまでのスピードを上げるために、部門横断して新商品開発に取り組んでおられます。さらに「全社員提案制度」「ホメホメメール」「ＬＡ＆ＬＡ」などモチベーションを上げるための特徴的な取り組みも同社の強みであると言えます。今回は同社の取組みについてご解説いただく。

第７回　　２０２２年　１月

《依頼中》

特別例会　２０２２年　２月　５日(土)　１３：００～１８：００（予定）

「KPCﾏﾈｼﾞﾒﾝﾄｽｸｰﾙ　技術･ｲﾉﾍﾞｰｼｮﾝﾏﾈｼﾞﾒﾝﾄｺｰｽ　ｸﾞﾙｰﾌﾟ研究報告・討論会」

※上記日程・テーマ・講師などは事情によりやむを得ず変更になる場合があります。

当研究会の特長

ケーススタディ(講演)、グループ討議等、多彩なプログラムを通じて、自社が抱える課題への解決方策を考えるとともに、異業種間での経験交流を深めます。

【ご参考】過去当研究会会員組織一覧　　(組織名５０音順)

IDEC㈱　㈱カネカ　㈱島津製作所　㈱ソフト９９コーポレーション　東拓工業㈱　㈱デンソーテン
西日本電信電話㈱　㈱日本触媒　パナソニック㈱　日立造船㈱　レンゴー㈱

新型コロナウイルスの影響により、上記プログラムが変更または中止になる場合がございます。
ご派遣いただく企業様、ご参加いただく皆様にはご不便、ご迷惑をおかけすることもございますが、何卒ご理解、ご了承の程、よろしくお願い申し上げます。

【オンライン参加について】

オンラインツールにつきましては、ZOOM を使用いたします。

・開催２日前までに、メールにて、ご参加手順、接続情報を含む案内をお送りします。

・事前準備について

ZOOM をダウンロードしてください。

ZOOM を初めて利用される方は、下記 URL から事前にダウンロードをお願いいたします。

https://zoom.us/jp-jp/meetings.html

・安定した Wi-Fi 環境下でご参加ください。

※WEB ブラウザ（chrome）からもご参加いただけますが、通信環境により接続できない場合等もありますので、可能な限り ZOOM アプリからの参加をお願いします。

※WEB ブラウザ（chrome）からのご参加の場合、一部機能が制限されますことご了承ください。

※ご予定の視聴環境にて「ZOOM」をご利用いただけるか、下記テストページにて事前にテスト接続しご確認ください。

接続テスト URL　：　http://zoom.us/test

＝ 開 催 概 要 ＝

■開催期間、例会回数■

２０２１年７月～２０２１年２月の期間内に、全８例会(特別例会を含む)を開催致します。

■参 加 対 象■

研究・開発、技術開発、商品開発、経営企画部門等の幹部・マネージャー、スタッフ
※正登録会員が参加できない場合は、代理者の出席も可能です。

■参加費(10%税込)■

生産性本部賛助会員　１２１,０００円　　一般　１５４,０００円

■申込み方法■

下記の「参加申込書」に必要事項をご記入の上、２０２１年７月１６日(金)までに下記の事務局へＦＡＸにてご送付いただきますようお願い申し上げます。

■お 問 合 せ 先■

公益財団法人 関西生産性本部 技術経営研究会　担当：髙田、上岡
〒530-6691　大阪市北区中之島 6-2-27　中之島センタービル 28 階
TEL：06-6444-6464　　FAX：06-6444-6450　　ﾎｰﾑﾍﾟｰｼﾞ：https://www.kpcnet.or.jp

(公財)関西生産性本部　上岡　行　　FAX:06-6444-6450

『2021年度 技術経営研究会』 参加申込書

(ふりがな) 会社名	(　　)	生産性本部 賛助会員 ・ 一 般
派遣 責任者	(〒　　－　　)	E-mail:
		TEL:(　　)　　－ FAX:(　　)　　－
	部署・役職名	氏　　名(ふりがな)
参加者	部署・役職名	氏　　名(ふりがな)
	【所在地】 ※上記「派遣責任者」と異なる場合のみ、ご記入ください。 (〒　　－　　)	E-mail:
		TEL:(　　)　　－ FAX:(　　)　　－
連絡事項 記入欄	※事務局への連絡事項等がございましたら、ご記入ください。	

※ 個人情報の取扱いについて

1. 参加申込によりご提供いただいた個人情報は、当本部の個人情報保護方針に基づき、安全に管理し、保護の徹底に努めます。なお当本部個人情報保護方針の内容については、当本部ホームページ(https://www.kpcnet.or.jp/)をご参照願います。参加されるご本人、ご連絡担当者の皆様におかれましては、内容をご確認、ご理解の上、お申込いただきますようお願いいたします。
2. 個人情報は、「技術経営研究会」の事業実施に関わる参加者名簿等の資料等の作成、ならびに当本部が主催・実施する各事業におけるサービス提供や事業のご案内、および顧客分析・市場調査のために利用させていただきます。
3. 技術経営研究会の事業実施に関して必要な範囲で参加者名簿等の資料を作成し、当日講師、参加者等の関係者に限り配布させていただきます。但し、法令に基づく場合などを除き、個人情報を第三者に開示、提供することはありません。
4. 個人情報の開示、訂正、削除については個人情報保護担当窓口（℡06-6444-6461）までお問合せください。
5. 本案内記載事項の無断転載をお断りします。