公益財団法人 関西生産性本部 関西ＩＥ協会

【関係各署にご回覧下さい】

生き残る生産現場づくりをめざす！

工場長･生産スタッフのための生産現場改革実践セミナー

工場長･生産スタッフによる 生産改革･改善の役割と実践力強化

開催趣旨

ｻﾌﾞﾃｷｽﾄ

経済環境が目まぐるしく変化する中、生産現場では非正規社員や若手社員が製造ラインの中心を担っている企業も多く、結果として、品質不良やクレームが増大する傾向が高まっています。このような状況を打破し、生き残りをかけたモノづくりを推進していくためには、生産現場の人づくりと組織づくりが重要となっており、工場運営を掌る工場長や生産スタッフの喫緊の課題となっています。

本セミナーでは、工場長、生産スタッフ等を対象に、モノづくりの仕組みを改善し、さらに生産改革に展開してゆく方法を、すぐに活用できる各種フォーマットを収録したテキストならびに講師の最新刊『工場長と生産スタッフのための実践！生産現場改革』を使用し、わかりやすく解説いたします。

(注) 本セミナーは、「デジタル化」ではなく、「人づくり・組織づくり」をテーマとしています。

開催日

Zoom 使用による「オンライン開催」

２０２１年１０月　７日(木)　１０：００～１７：００

〔発信会場：(公財)関西生産性本部 会議室［大阪市北区中之島 6-2-27 中之島センタービル 28 階］〕

内　容

〈おことわり〉講師の最新著書（サブテキスト）に準じ、「内容」を一部変更しました。

Ⅰ 工場長主導の工場改革で厳しい競争を生き抜く！

1. 急激な外部・内部環境の「変化の本質」とは
2. 生き残る工場の「５力」を創造せよ！
   ① 製品力 ② 現場力 ③ 管理力 ④ 技術力 ⑤ 組織力
3. 変化に対応するための工場改革「基本１１方策」に取り組め!
4. 工場長・生産スタッフが持つべき「新行動１０原則」を実践せよ!
5. 製造部門の業績評価指標管理表

Ⅱ 生き残るための生産現場力強化と「人づくり」を実践する!!

1. 「本物の５Ｓ」運動の真の目的と実施効果を知る！
   (1)「本物の５Ｓ」運動で企業の「組織風土」をつくる
   (2)「本物の５Ｓ」運動の目的と３原則
   (3)「本物の５Ｓ」運動を成功させる導入･定着の実施事項を知る!
   (4)「本物の５Ｓ」の定義とは何か
   (5)新たな時代に生き残るためには躾による「人づくり」が重要!
   (6) 5S ﾐｰﾃｨﾝｸﾞと３礼活用による「本物の 5S」の進化
2. 標準化と「人づくり」で非正規社員・新人社員を活用せよ!!
   (1)非正規社員･新人社員に適合する作業標準化が重要だ!
   (2)作業標準化はスキルの ABC 分析から始める
   (3)作業標準書活用のポイント
   (4)作業の５ステップと作業標準書の事例
   (5)事務作業標準書のつくり方、使い方
   (6)作業者教育訓練の進め方
   (7)作業者指導の基本７ステップ
   (8)「スキルマップ 」活用の多能化の進め方
3. 管理者と監督者を育成して組織力を強化せよ!!
   (1)組織力強化のために工場組織を改革せよ
   (2)管理者の本来の責任･役割と基本行動とは何か
   (3)監督者の本来の責任･役割と基本行動とは何か
   (4)現場パトロールで現場問題を先取りする
   (5)やる気を持てる現場づくりとは

Ⅲ 新製品開発ﾏﾈｼﾞﾒﾝﾄで垂直立ち上げ実践!!

1. ﾏｰｹﾃｨﾝｸに基づく新製品開発マネジメント実践
2. 営業のあり方を変えてﾏｰｹﾃｨﾝｸﾞを実現する
3. ﾅﾚｯｼﾞﾏﾈｼﾞﾒﾝﾄで開発プロセスの質を向上する
4. 「6M 工程能力ﾁｪｯｸｼｰﾄ」で垂直立ち上げを実現

Ⅳ リードタイム短縮で速い生産体制をつくる!!

1. リードタイム短縮をどのように進めるか
2. 小ロット生産方式の導入で生産リードタイムを短縮する
3. レイアウト改革で流れる生産ラインをつくる
4. 「本物の５Ｓ」活用の「ムダとり」で儲かる生産現場をつくる

Ⅴ コストダウンによる利益創造で本物の生き残りを図る!!

1. コストダウン戦略で工場利益を確保する
2. 「原価の構造」と利益を生み出す仕組み
3. 損益分岐点図表で利益創造の問題点を把握する
4. 損益分岐点計算表で損益を「見える化」せよ!
5. 生産改革・改善で「本物の利益」を創造する
6. 製品別コストダウンで儲かる製品を育てる

対　象　【注】コンサルタント業の方の参加申込みは、ご遠慮下さい。

●工場長、製造部長、ならびに候補者

●製造・生産技術部門のスタッフ、モノづくり企業の改善推進責任者・リーダー　など

講　師　西沢技術士事務所　所長(技術士･中小企業診断士･経営士)　　西沢　和夫　氏

三井造船を経て、米国系産業機械メーカに入社後、新製品開発、マーケティング、品質保証、技術等を担当。その後、コンサルファームのチーフコンサルタントとして、本物の５Ｓ、見える化、生産改善、生産革新、品質保証、管理監督者の能力強化、問題解決力強化、営業力強化などの指導に多くの経験を持つ。その後、西沢技術士事務所を開設し今日に至る。
技術士(経営工学)、中小企業診断士、経営士、日本品質管理学会正会員。
《主な著書》『よくわかるこれからの生産現場改革』『最新版　工場長と生産スタッフのための実践！ 生産現場改革』(同文舘出版)、『５Ｓ導入ハンドブック』『リーダー力強化ハンドブック』『生産管理ハンドブック』(かんき出版)、『儲かる生産現場強化マニュアル』『現場で役立つＱＣ工程表と作業標準書』(日刊工業新聞社刊)など多数。

受講方法　オンライン

★**本セミナーは、「ZOOM」を使用してのオンライン開催に変更になりました。**

つきましては、当日使用予定のパソコンに、予め、ZOOM アプリをインストールの上、ご参加下さい。
事前に、「接続テスト URL」(https://zoom.us/test) にてテスト確認をお願いします。

※セミナー当日の録音・録画、写真撮影はご遠慮下さい。

参加費（１名につき）　　**申込締切日**　９月２７日(月)

関西ならびに他地区 IE 協会会員	２７，５００円	【注】参加費には、テキストとサブテキスト『最新版 工場長と生産スタッフのための実践！ 生産現場改革』(同文舘出版)代、消費税を含みます。
生産性本部賛助会員	３１，９００円	
一　　般	４２，９００円	

お申込方法

①「参加申込書」に必要事項をご記入の上、メールもしくはＦａｘでお送り下さい。
　なお、メールアドレスは、必ずご記入下さい。

②「参加証」「請求書」は、「参加者」あてに開催日の約３週間前にご送付します。
　※参加費は、「請求書」に記載の期日までに指定銀行へお振り込み願います。
　また、『テキスト』類は、開催日の１週間前から発送を開始します（ご送付先は、日本国内に限らせて頂きます)。

③９月２８日(火)以降のお取り消しの場合、原則として、参加費の全額を頂戴いたします(代理者の受講可能)。

お申込み･問合せ先　公益財団法人 関西生産性本部「関西 IE 協会」(担当: 南、柏木)

〒530-6691　大阪市北区中之島 6-2-27　Tel:06－6444－6464　Fax:06－6444－6450

【ＨＰからお申込みもできます。】＝＞ https://www.kpcnet.or.jp/kiie/

(公財)関西生産性本部　柏木　行　　FAX　(06)6444－6450

2021 年度「工場長･生産スタッフのための生産現場改革実践セミナー」参加申込書(10/7 開催)

(ふりがな) 組織名	(　　)	会員区分 (ご加入の場合、○印をお付け下さい。)	関西･(　　)IE協会 (　　)生産性本部
所在地	(〒　　－　　)	E-mail:	
		TEL:(　　)　　－ FAX:(　　)　　－	
派遣者	事業所名、所属･役職名	氏　　名(ふりがな)	
		(　　)	
参加者	事業所名、所属･役職名	氏　　名(ふりがな)	
	【所在地】　※「派遣者」と異なる場合のみ、ご記入下さい。 (〒　　－　　)	E-mail:	
		TEL:(　　)　　－ FAX:(　　)　　－	

(2021.09.16e)

※ 個人情報の取扱いについて
①参加申込によりご提供頂いた個人情報は、当本部の個人情報保護方針に基づき、安全に管理し、保護の徹底に努めます。なお、当本部個人情報保護方針の内容については、当本部ホームページ(https://www.kpcnet.or.jp/)をご参照願います。参加者･派遣者の皆様におかれましては、内容をご確認、ご理解の上、お申込み頂きますようお願いします。②個人情報は、本事業実施に関わる資料作成、ならびに当本部が主催･実施する各事業におけるサービス提供や事業のご案内および顧客分析･市場調査のために利用させて頂きます。③本事業実施に関して必要な範囲で参加者名簿等の資料を作成し、当日講師と関係者等に限り配付させて頂きます。但し、法令に基づく場合などを除き、個人情報を第三者に開示、提供することはありません。④個人情報の開示、訂正、削除については、本事業担当(℡06-6444-6464)または個人情報保護担当窓口(℡06-6444-6461)までお問合せ下さい。⑤本案内記載事項の無断転載をお断りします。