

# 2017年度事業計画

## 2017年度事業計画

### I. 活動方針

当本部は、1956年4月17日に「生産性関西地方本部」として設立され、昨年度創立60周年を迎えた。

これを節目に、関西地域の労・使・学の三者の協力のもと展開してきた60年間にわたる生産性運動を振り返り、当本部のミッションたる設立目的(存在意義)とともに、生産性運動の柱として掲げてきた1959年ヨーロッパ生産性本部ローマ会議での「生産性の精神」、そして1955年日本生産性連絡会議での「生産性の三原則」は、いかなる時代においても我々にとって堅持すべき普遍の原理であることを再確認した。

併せて、当本部の活動ビジョンについても、

「あらゆる組織の生産性向上の支援・交流機関として関西をリードする」

と再定義し、関西を中心とするあらゆる組織に対して、個別組織の課題解決を支援する活動をさらに積極的に展開するとともに、多種多様な人と情報が行き交う場を提供していくことを目指すこととした。

昨年度、創立60周年記念事業として派遣した「欧州生産性国際比較トップミッション」は、国際競争力の高いスイス、ドイツ、フランスの先進企業や関係機関を訪問し、全要素生産性を含め、我が国企業の実績向上策について学んだ他、当本部がこれまで永年に亘って培ってきた個別組織への診断・指導に関する経験やノウハウをまとめた『中堅・中小企業の実績向上戦略』を上梓した。

企業労使が創意工夫をし“生産性革新”の主人公として積極果敢に生産性運動に取り組み、地力をつけていくことがますます強く求められている。その中であって、当本部の2017年度の活動は、昨年度の活動成果を引き継ぎ、これからの生産性向上のあり方を探索し情報発信することを通して“生産性革新”の実現に貢献していく。

そのためには、当本部の賛助会員をはじめとする顧客との関係性のより一層の深化を図るとともに、経営革新、人材育成、モノづくり革新、健全な労使関係の構築という当本部の活動分野において、全国の実績本部ならびに関係機関と連携し、顧客ニーズによりマッチした事業を実施し、個別組織への強力な支援活動を行い、各組織の競争力強化と関西経済の発展、ひいては「世界に輝くKANSAI」を創造してまいりたい。

### II. 我々のミッションとビジョン

#### ミッション(当本部の設立目的=存在意義)

「関西において、経営者、労働者、学識経験者の三者構成を基本に社会各層の参加を得て、時代の要請に応じた生産性運動を推進することによって、健全な労使関係の確立と内外の調和ある経済発展を図り、ひいては個が活かされる豊かな社会の構築に寄与する」

#### 生産性の精神(1959年3月ヨーロッパ生産性本部ローマ会議)

##### =基本理念(組織として大切にしたいこと)

「生産性とは、何よりも精神の状態であり、既存するものの進歩、不断の改善をめざす精神の

状態である。それは、今日は昨日よりも、明日は今日よりもまさるという確信である。それはまた、条件の変化に経済生活を不断に適応させていくことであり、新しい技術と新しい方法を応用せんとする努力であり、人間の進歩に対する信念である」

## 生産性運動の三原則

1. 雇用の維持・拡大
2. 労使の協力と協議
3. 成果の公正配分

## KPCビジョン

「あらゆる組織の生産性向上の支援・交流機関として関西をリードする」

### 活動の評価ものさし

#### ① 賛助会員数の維持・拡大

年度	入会	退会	増減	会員数（組織数）	会費収入（千円）
2012年度	20	67	-47	714	133,090
2013年度	17	40	-23	691	128,717
2014年度	18	14	+4	695	126,715
2015年度	16	27	-11	684	126,227
2016年度 (3/23 現在)	11	32	-21	663	123,644

#### ② 研究会、セミナー、長期講座などの有料事業や診断指導活動を利用する会員組織、非会員組織数の維持・拡大

	2012年度	2013年度	2013年度	2014年度	2015年度	前年比(%)
～13事業参加者総数（人）	19,526	21,123	会 員 408	会 員 387	会 員 393	+1.6%
13～事業参加組織数			非会員 569	非会員 687	非会員 590	-14.2%
事業収入(千円)	346,901	371,556	371,556	330,201	349,849	+6.0%

※2013年度まで事業参加者の延べ人数（参加人数×実施日数 診断指導・受託教育・出前教育は件数。全国大会含む）と比較した。

#### ③KPC 全体の活動に対する会員の評価

「賛助会員アンケート 2015」から

Q：2015年度、当本部は「生産性向上を推進する中核人材の育成と活力ある組織づくり」「生産性向上を目指す労使関係の構築・深化」「経営品質向上活動の推進と絶えざる経営革新への支援」「生産性向上によるモノづくり革新支援と推進リーダーの育成」「全国連携による生産性運動の進展と関西経済の活性化への寄与」の5項目を事業の柱として、「生産性向上に関する関西No.1の交流拠点～人と情報が行き交う場～」となることをビジョンに置き、多彩な事業を実施してまいりました。当本部が展開する各種事業活動をどのように評価いただいておりますか？

	2011年	2012年	2013年	2014年	2015年
高く評価している	17%	21%	22%	17%	17%
評価している	63%	57%	58%	56%	62%
どちらともいえない	20%	22%	18%	25%	20%
評価していない	0%	0%	0%	0%	0%
その他	0%	0%	2%	2%	1%

※調査対象：全賛助会員組織 2015年度調査回答率 31.5%

### Ⅲ. 2017年度活動の柱と主な事業

#### 1. 生産性向上を目指した継続的な経営革新に寄与する

- ① あらゆる組織の経営革新の参考に資するベストプラクティス情報の提供
- ② 経営品質向上活動の推進と関西経営品質賞の普及
- ③ モノづくり革新活動を推進するリーダーの育成
- ④ 経営革新、モノづくり現場の改革・改善活動の個別支援

**主な活動・事業** テーマ別研究会などでのベストプラクティス情報の提供、  
 関西経営品質協議会、関西経営品質賞、  
 関西IE協会、関西モノづくり大会、全国IE年次大会、  
 生産現場改革・改善活動推進のための各種セミナーと推進リーダー育成 など

#### 2. 生産性運動を基軸とした健全な労使関係の構築と労働組合活動のさらなる活性化に寄与する

- ① 生産性の精神、生産性の三原則を踏まえた労使関係の深化
- ② これからの労使関係を支える次世代労使リーダーの育成
- ③ 個別の労使に関わる課題解決の支援

**主な活動・事業** 西日本生産性会議、関西労使政策フォーラム、労働トップフォーラム、  
 労使次世代リーダープログラム「押しかけ問答三番勝負!」、  
 新ユニオン度診断システム など

#### 3. 次代を担う生産性向上推進リーダーの育成と組織活性化に寄与する

- ① 改革をリードするイノベティブな中核人材の育成
- ② 働きがいのある、活力あふれる組織づくり
- ③ 個別組織の人材育成の支援

**主な活動・事業** グローバル・マインド養成講座、アジア・ビジネススクール、  
 KPCマネジメントスクール、経営幹部交流セミナー、  
 女性リーダー交流フォーラム、企業内「組織開発(OD)」推進者養成コース など

#### 4. 生産性運動を通して関西経済の活性化に寄与する

- ① 事業の再構築と新たな事業と顧客の開拓で、お客様に役立つ価値の提供
- ② 賛助会員を着実に増やし、会員サービス活動などを通しての会員との関係の深化
- ③ サービス産業生産性協議会や他の生産性本部など、関連組織との全国的な連携の活発な展開

主な活動・事業 賛助会員集会「KPCフォーラム」、  
機関誌「KPCNEWS」や全国紙「生産性新聞」の発行、  
サービス産業生産性協議会との連携 など

#### IV. 事業項目

※印の新規6事業を含む106事業

##### 1: 経営革新《公益目的事業1》

###### (1) 委員会

1. 中堅企業経営委員会
2. 関西経営品質協議会  
幹事会、企画実践委員会  
関西経営品質賞委員会・判定委員会・賞制度企画委員会
3. 関西インダストリアル・エンジニアリング協会（関西IE協会）  
幹事会、運営委員会

###### (2) 事業

1. 中堅企業研究会（7月～2018年3月 5回）
2. KPC中堅企業『経営塾』（7月27日～10月26日 13日間）
3. 経営研究会（6月～2018年3月 10回）
4. ロジスティクス研究会（7月～2018年3月 10回）
5. 営業・マーケティング研究会（7月～2018年3月 6回）
6. 産業経理研究会（9月～2018年6月 8回）
7. 「技術経営」交流研究会（6月～2018年2月 8回）
8. サービス産業生産性向上プロジェクト（SPRING連携活動）（随時）  
SPRING シンポジウム、日本サービス大賞 など
- ※9. サービス業の生産性向上講座（仮称 未定）
10. 法人税研究講座（11月～2018年2月 22回）

###### < 関西経営品質協議会 >

11. 経営品質推進研究会（6月～2018年3月 3回）
12. KQCフォーラム（6月～2018年3月 4回）
13. 経営品質セミナー（6月～2018年2月 4回）
14. アセスメントコース（A1、A2、A3とも2日間 3回）  
A1基礎編（①6月28日・29日 ②10月12日・13日 ③2018年1月10日・11日）  
A2体験編（①7月26日・27日 ②11月7日・8日 ③2018年2月8日・9日）  
A3実践編（①8月22日・23日 ②12月5日・6日 ③2018年3月6日・7日）
15. 経営イノベーション・フォーラム2017（2016年度関西経営品質賞報告会）  
（6月 1日間）
16. 2017年度関西経営品質賞（10月～2018年2月 賞説明会、審査員研修・選考、  
申請、審査、判定、フィードバック、表彰式、報告会）
17. 「西日本アセッサーフォーラム」の支援（随時）
18. 神戸大学大学院“経営品質マネジメント特殊研究”（4月～7月 13回）

19. 神戸大学経営学部トップマネジメント講座「経営品質賞受賞企業に学ぶ経営革新」

(4月～5月 7回)

<関西インダストリアル・エンジニアリング協会(関西IE協会)>

20. 第58回全国IE年次大会(7月5日～7日 3日間 福岡)

21. 2017年度関西モノづくり大会(11月14・15日 2日間)

22. 関西モノづくりフォーラム(5月～2018年3月 6回)

23. モノづくり視察会(8月下旬～9月上旬 1泊2日)

24. 協会誌『IEレビュー』(年5回発行)

25. 【管理・監督者向け】生産現場のコミュニケーション力強化研修(10月24日 1日間)

26. 【若手・中堅社員向け】生産現場のコミュニケーション力強化研修

(11月21日 1日間)

27. IE実践セミナー

①入門コース(①7月28日 ②2018年2月2日 各1日間 2回)

②基礎コース(2018年2月20日～21日 1泊2日)

③応用コース(2018年3月13日～15日 2泊3日)

28. 生産現場改革・改善力強化セミナーシリーズ

①工場長・製造幹部のための生産現場改革実践セミナー(6月20日 1日間)

②5S・見える化セミナー(7月20日 1日間)

③生産現場のリーダー力強化セミナー(10月4日 1日間)

④「6M問題解決法」による問題解決力向上セミナー(12月13日 1日間)

⑤生産計画・工程管理力強化セミナー(2018年2月14日 1日間)

29. 現場で使える標準整備セミナー(9月12日 1日間)

※30. ポカミスゼロへのアプローチセミナー(6月14日 1日間)

※31. ものづくり現場における『働き方改革』セミナー(6月13日 半日間)

32. 技能伝承・品質向上セミナー

理論編(10月19日 半日間)、実践編(12月7日 1日間)

33. 事務所の「5S導入セミナー」(10月18日 1日間)

34. “周辺視”目視検査法セミナー(①5月24日 ②10月5日 各1日間 2回)

35. 生産現場研究会(6月～2018年2月 5回)

36. 若手マネージャーのための異業種交流会(6月～2018年1月 6回)

## 2:ユニオン・イノベーション《公益目的事業2》

### (1)委員会

1. 労働政策委員会

全国労組生産性会議

### (2)事業

1. 第28回労働トップフォーラム(6月10日 1日間 大阪)

2. 労働組合研究会(11月～2018年8月 8回)

3. 新ユニオン度診断システム（随時） 《収益目的事業1》
4. 労使次世代リーダープログラム「押しかけ問答三番勝負！」（8月～12月 9日間）

### 3：雇用開発・労使関係《公益目的事業2》

#### (1)委員会

1. 労使関係委員会

#### (2)事業

1. 労使政策研究会（10月～2018年6月 8回）
2. 人事労務研究会（5月～12月 10回）
3. 賃金基礎講座（①6月、②10月 各2日間 2回）
4. 西日本生産性会議2017（8月3日～4日 2日間 高松）
5. 関西労使政策フォーラム（2018年1月下旬 2日間）
6. 人事考課の基本スキル向上セミナー（①9月 ②2018年1月 各1日間 2回）
7. メンタルヘルス研究会（6月～2018年2月 8回）
8. 働く人の心の定期健康診断(JMI 健康調査)（随時）
9. キャリアコンサルタント養成講座(厚生労働大臣認定講習)  
（9月～12月 12日間(土日開催)）
10. キャリア・クロス会(キャリアコンサルタント更新講習含む)（随時）
11. 大学キャリア・アドバイザー養成講座  
（7月～8月(予定) 総合講座2日間 登録試験1回)
12. 人事実務セミナー（①7月 ②10月 ③12月 ④2月 各1日間 4回）
13. 労働法研究会（6月～2018年2月 10回）
14. 労働法基礎講座（①6月26日・27日 ②10月16日・17日 各2日間 2回）
15. 活用労働統計発表会（2018年1月 1日間）
16. 社会保険制度基礎講座（①7月 ②11月 各1日間 2回）
- ※17. 海外調査団（未定）

### 4：人材育成・開発《公益目的事業3》

#### (1)委員会

1. 人材開発委員会

#### (2)事業

1. 第37期内外のトップを囲む懇談会（12月～2018年10月 10回）
2. 第39期経営幹部交流セミナー  
（7月～2018年3月 約30日間(含海外研修(ヨーロッパ・アジア))  
関西経営幹部交流懇談会(MEST)（合同ならびに各期 随時）
3. KPCマネジメントスクール2017  
（経営戦略コース、マーケティングコース、技術・イノベーションマネジメントコー

- ス7月～2018年1月 各17～20日間、フォローアップ研修)
- ※4. ダイバーシティ・マネジメント推進者養成コース (8月～12月 9日間)
    - 5. 第52期グローバル・マインド養成講座 (10月～2018年3月 10日間)
    - 6. 第15回アジア・ビジネススクール (8月～10月 11日間(含アジア研修))
    - 7. 企業内「組織開発(OD)」推進者養成コース (5月～10月 12日間)
    - 8. 人材開発研究会 (6月～2018年2月 10回)
    - 9. 厚生労働省ビジネス・キャリア制度検定認定講座 (通信講座 随時)
    - 10. インテリジェントアレー撰壇塾  
(前期:6月～8月 10回、後期:11月～2018年2月 10回)
  - 11. 職場リーダー基礎コース  
(①11月15日～17日 ②2018年2月21日～23日 2泊3日 2回)
  - 12. 管理者基礎コース  
(①11月15日～17日 ②2018年2月21日～23日 2泊3日 2回)
  - 13. マネジメント・ケイパビリティコース「養成コース」(9月～11月 6日間)
  - 14. 研修総点検セミナー (9月 1日間)
  - 15. ロジカルスキル研修 (①7月 ②10月 ③2018年1月 1日間 3回)
  - 16. 女性リーダー交流フォーラム (11月～2018年2月 5回)
  - 17. 関西キャリア教育支援協議会 (4月～2018年3月 随時)
  - 18. 学校経営・イノベーション研究会 (7月～11月 5回)
  - 19. コーチングスキル開発研修 (7月 2日間)
  - 20. 留学生支援活動(グローバル人材活用運営協議会との連携活動)(随時)
  - 21. 洋上研修「生産性の船」(日本生産性本部主催)  
(1号船:7月15日～7月21日 7日間・7月15日～7月23日 9日間、  
2号船:11月8日～11月14日 7日間・11月8日～11月16日 9日間)
  - 22. 教育研修用視聴覚・ビデオ販売 (随時)
  - ※23. 海外調査団 (未定)

## 5：診断指導・受託教育《収益目的事業1》

- 1. 経営相談 (随時)
- 2. 経営診断・指導 (随時)
- 3. 企業内教育訓練(研修) (随時)
- 4. 労働組合改革指導・教育(研修) (随時)
- 5. 経営品質・組織革新サーベイ (随時)
- 6. 経営品質チャレンジプログラム (随時)

## 6：運営・地域交流

### (1)運営(役員会・委員会)《法人会計》

- 1. 理事会 (①6月1日、②2018年3月22日 2回)
- 2. 評議員会 (①6月20日、(臨時)2018年3月22日 2回)

3. 運営幹部会 (①9月7日、②2018年1月23日 2回)  
大阪経済記者クラブとの懇談会 (2018年1月23日)
4. 総務政策委員会  
(①5月18日、(特別)8月25日～26日 1泊2日、②11月17日、  
③2018年3月8日 4回)

(2) 地域交流事業《公益目的事業4》

1. 関西生産性大会 2017 (4月17日 半日間)
2. 賛助会員集会「KPCフォーラム」(3回)
3. 機関誌『KPCNEWS』(季刊発行 年間4回)
4. KPCホームページなど広報
5. 海外視察団フォローアップ研修会(随時)《公益目的事業3》
6. 海外視察団受入れ(随時)《収益目的事業1》
7. KPC定期調査(11月～2018年1月)
8. KPC会員アンケート《法人会計》
9. 全国機関紙『生産性新聞』(毎月5・15・25日 3回発行)
10. 「生産性手帳」販売《収益目的事業2》

《備考》16年度事業(未実施分も含む)で17年度実施しない事業 18事業

- ・経営革新講座
- ・CSR・コンプライアンス研究会
- ・営業力強化セミナー
- ・若手ビジネスパーソンのためのスキルアップ講座
- ・関西5S大会
- ・ものづくりIoTセミナー
- ・ものづくりIoT研究会
- ・実践不良ゼロへのアプローチセミナー
- ・オンラインLIVEセミナー
- ・創立60周年記念「欧州生産性国際比較トップミッション」
- ・関西社会人大学院連合・関西経済連合会との産学連携人材育成活動
- ・KPCマネジメントスクール ダイバーシティ・マネジメントコース
- ・AIによる対話型組織開発ベーシックコース
- ・ホワイトカラーの問題解決講座
- ・創立60周年記念出版『中堅・中小企業の生産性向上戦略』
- ・21世紀全国生産性フォーラム
- ・JPC情報化シンポジウム
- ・創立60周年記念「生産性向上会議」

以上