公益財団法人 関西生産性本部　関西ＩＥ協会　　【関係各署にご回覧ください】

生き残る生産現場づくりをめざす！

工場長･製造幹部のための生産現場改革実践セミナー

【生産現場改革･改善力強化セミナーシリーズ①】

工場長･製造幹部による 生産改革･改善の役割と実践力強化

開催趣旨

進　呈！

経済環境が目まぐるしく変化する中で、工場生き残りのための真剣な努力が問われています。生産現場では、非正規社員や若手社員が製造ラインの中心を担っている企業も多く、現場を適切に指揮･指導できる管理･監督者も少なくなっており、結果として、品質不良やクレームが増大する傾向が高まっています。

このような状況を打破し、生き残りをかけたモノづくりを推進していくためには、生産現場を基本から改革することが重要となっており、特に、工場運営を掌る工場長･製造幹部の生産改革･改善への実践力を強化することが、喫緊の課題となっているのではないでしょうか。

本セミナーでは、工場長、製造幹部等を対象に、モノづくりの仕組みを改善し、さらに生産改革に展開してゆく方法を分かりやすく解説いたします。また、講義では、指導実績をもとにしたすぐに活用できる各種フォーマットを収録したテキスト、ならびに講師執筆本『工場長のための実践!生産現場改革』を使用いたします。

開催日、場所

開催日：２０１８年１０月　４日(木)　１０：００～１７：００

※6/18(月)に発生した「大阪府北部地震」により、上記開催日に変更になりました。

場　所：(公財)関西生産性本部 会議室［大阪市北区中之島 6-2-27　中之島センタービル 28 階］

＊京阪電鉄「中之島駅」下車、西へ徒歩５分。

＊JR 大阪駅前から大阪市バス「(53 系統)船津橋」行で約２０分、終点「船津橋」で下車すぐ。

講　師

西沢技術士事務所 所長(技術士・中小企業診断士・経営士)　西沢　和夫 氏

三井造船を経て、米国系産業機械メーカに入社後、新製品開発、マーケティング、品質保証、技術等を担当。その後、コンサルファームのチーフコンサルタントとして、本物の５Ｓ、見える化、生産改善、生産革新、品質保証、管理監督者の能力強化、問題解決力強化、などの指導に多くの経験を持つ。その後、西沢技術士事務所を開設し今日に至る。

技術士(経営工学)、中小企業診断士、経営士、日本品質管理学会正会員。

《主な著書》『よくわかるこれからの生産現場改革』『工場長のための実践！生産現場改革』(同文舘出版)、『５Ｓ導入ハンドブック』『リーダー力強化ハンドブック』『生産管理ハンドブック』(かんき出版)、『儲かる生産現場強化マニュアル』『現場で役立つＱＣ工程表と作業標準書』(日刊工業新聞社刊)など多数。

参加対象

【注】コンサルタント業の方の参加申込みは、ご遠慮ください。

●工場長、製造部長、ならびに候補者

●製造・生産技術部門のスタッフ、モノづくり企業の改善推進責任者・リーダー　など

参加費（消費税を含む）　※１名につき

関西ならびに他地区 IE 協会会員	２７，０００円
生産性本部賛助会員	３１，３２０円
一　　般	４２，１２０円

【注】参加費にはテキストとサブテキスト『工場長のための実践！生産現場改革』(同文舘出版)代を含みます。昼食代は含みません。

申込締切日　９月２４日(月)

お申込方法

①「参加申込書」に必要事項をご記入の上、Faxでお送りください。

※「派遣者」欄にもご記入をお願いいたします(セミナーのご案内などを、Eメールでご案内します)。

②「参加証」「会場略図」「請求書」「事前質問票」は、参加者あてに開催日の約 3 週間前から発送を開始します。

※「参加証」は当日、受付にお渡しください。参加費は「請求書」に記載の期日までに指定銀行へお振り込み願います。

③９月２４日(月)以降のお取り消しの場合、参加費の全額を頂戴いたします(代理の方をご派遣ください)。

④当日の録音･写真撮影はご遠慮ください。

カリキュラム

Ⅰ　工場長主導の工場改革で厳しい競争を生き抜く！！

1. 変化を生き抜くための工場長主導の工場改革を実践せよ！
2. 生き残る工場の「５力」を創造せよ!
   ① 製品力　② 現場力　③ 管理力
   ④ 技術力　⑤ 組織力
3. 変化に対応し生き残るための工場改革「基本１０方策」に取り組め!
4. 工場長・製造部長が持つべき「新行動１０原則」を実践せよ!

Ⅱ　生き残るための生産現場力強化と「人づくり」の実践法

1. 「本物の５Ｓ」と「見える化」を活用して生産現場改革を実践せよ！
   (1)「本物の５Ｓ」と「見える化」がなぜ工場生き残りを実現するのか
   (2)工場長が率先する「本物の５Ｓ」とは何か
   (3)「本物の５Ｓ」と「見える化」導入の基本プログラムと準備事項
2. 標準化と「人づくり」で新人社員・非正規社員を活用せよ！
   (1)標準化と人づくりは生産現場の必須条件になっている
   (2)作業標準化は作業のＡＢＣ分類と新たな作業標準書から始める
   (3)作業指導の５ステップを実践して短期人づくりを実践せよ
3. 管理者と監督者を育成して組織力を強化せよ!
   (1)組織力強化のため工場組織を改革せよ
   (2)管理者の責任・役割と基本行動とは何か
   (3)監督者の本来の責任・役割と基本行動とは何か
   (4)生産現場の活性化のために「３礼」を実践せよ
4. 管理の仕組み活用で変化に強い生産現場をつくれ!
   (1)安全管理と機械設備管理でトラブル対応力を強化する
   (2)生産管理と品質保証で顧客満足を達成する

Ⅲ　リードタイム短縮と在庫削減で速い生産体制をつくる！！

1. リードタイム短縮と在庫削減はどのように進めるか
2. コンカレントエンジニアリングで開発スピードを上げる
3. 小ロット生産方式の導入で生産リードタイムを短縮する
4. レイアウト改革で流れる生産ラインをつくる
5. 在庫削減で生産リードタイムを短縮する

Ⅳ　コストダウンと利益創造で本物の生き残りを図る！！

1. コストダウン戦略で工場利益を確保する
2. 「原価の構造」と利益を生み出す仕組みはこれだ
3. 損益分岐点図表で利益創造の問題点を把握する
4. 損益分岐点計算表で損益を「見える化」せよ
5. 生産改革・改善で「本物の利益」を創造する
6. 製品別コストダウンで儲かる製品を育てる

お申込み・問合せ先

公益財団法人 関西生産性本部「関西 IE 協会」(担当:西村・南)
〒530-6691　大阪市北区中之島 6-2-27　中之島センタービル 28 階
Tel:06－6444－6464　　Fax:06－6444－6450
【ＨＰからお申込みもできます。】＝＞ http://www.kpcnet.or.jp/kiie/

(公財)関西生産性本部　西村　行　　FAX　(06)6444－6450

2018年度「工場長･製造幹部のための生産現場改革実践セミナー(10/4 開催)」　参加申込書

(ふりがな) 組織名	(　　)	会員区分 (ご加入の場合、○印をお付けください)	関西・(　　)IE協会 (　　)生産性本部 一　般
所在地	(〒　　－　　)	E-mail:	
		TEL:(　　)　　－ FAX:(　　)　　－	
派遣者	事業所名、所属・役職名	氏　　名(ふりがな)	
参加者	事業所名、所属・役職名	氏　　名(ふりがな)	
	【所在地】※「派遣責任者」と異なる場合のみ、ご記入ください。 (〒　　－　　)	E-mail:	
		TEL:(　　)　　－ FAX:(　　)　　－	

(2018. 06. 20b)

※ 個人情報の取扱いについて

①参加申込によりご提供頂いた個人情報は、当本部の個人情報保護方針に基づき、安全に管理し、保護の徹底に努めます。なお、当本部個人情報保護方針の内容については、当本部ホームページ(http://www.kpcnet.or.jp/)をご参照願います。参加者・派遣者の皆様におかれましては、内容をご確認、ご理解の上、お申込み頂きますようお願いします。②個人情報は、本事業実施に関わる資料作成、ならびに当本部が主催・実施する各事業におけるサービス提供や事業のご案内および顧客分析・市場調査のために利用させて頂きます。③本事業実施に関して必要な範囲で参加者名簿等の資料を作成し、当日講師と関係者等に限り配付させて頂きます。但し、法令に基づく場合などを除き、個人情報を第三者に開示、提供することはありません。④個人情報の開示、訂正、削除については、本事業担当(℡06-6444-6464)または個人情報保護担当窓口(℡06-6444-6461)までお問合せ下さい。⑤本案内記載事項の無断転載をお断りします。